LEAN+DIGITAL

» LEARN

» LEAD

» TRANSFORM

PLATAFORMA DE CAPACITAÇÃO
2022

PARCEIROS BEST PRACTICE

Marcopolo · VOLVO · Mercedes-Benz · suzano · thyssenkrupp

Iscar · Toyota Boshoku do Brasil · SCHOTT · martin · ZF

AGCO Your Agriculture Company · MWM · SABÓ · GROB

STAUFEN.

ESTEJA UM PASSO À FRENTE ...

NA FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

ESPECIALISTAS LEAN E INSTRUTORES (NÍVEIS 1, 2 E 3)

NA DIGITALIZAÇÃO E INDÚSTRIA 4.0

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

NO MODELO DE GESTÃO E LIDERANÇA

GESTÃO E LIDERANÇA

NAS FERRAMENTAS DE MELHORIA CONTÍNUA

TREINAMENTOS ESPECÍFICOS

UMA PLATAFORMA COMPLETA DE QUALIFICAÇÃO. DO JEITO QUE VOCÊ PRECISA.

TREINAMENTOS
PRESENCIAL, AO VIVO OU GRAVADO

TREINAMENTOS IN COMPANY
AO VIVO OU PRESENCIAL

VISITAS E TOURS BEST PRACTICE
AO VIVO OU PRESENCIAL

APLICATIVO MOBILE
SMART LEARNING

Índice

.05-09 SOBRE NÓS

10-20 **FORMAÇÃO DE ESPECIALISTAS LEAN E DESENVOLVIMENTO DE INSTRUTORES**
.13 Especialistas Lean
.14 Lean Manufacturing
.15 Lean Administration
.16 Lean Order Fulfillment
.17 Lean Supply Chain
.18 Lean Assembly
.19 Lean Product Development
.20 Treinamento avançado para Especialistas Lean

21-24 **TRANSFORMAÇÃO DIGITAL**
.21-22 STAUFEN.Neonex
.23 Estratégias Digitais para a Indústria
.24 Lean e Indústria 4.0

25-33 **GESTÃO E LIDERANÇA**
.28 Lean na Prática
.29 Desdobramento da Estratégia (Hoshin Kanri)
.30 Liderança Lean e Shop floor Management
.31 Liderança Lean e Office floor Management
.32 Toyota Kata
.33 Liderança operacional por meio do conceito Hancho

34-46 **TREINAMENTOS ESPECÍFICOS**
.35 Introdução ao Lean Management
.36 Setup Rápido
.37 Mapeamento do Fluxo de Valor
.38 Fundamentos do Lean Office e Lean Service
.39 Produção Puxada e Logística Interna
.40 Solução de Problemas na Prática
.41 Fundamentos do TPM
.42 Lean para ambiente Make-to-Order
.43 Lean Banking
.44 Supply Chain | Logística Lean
.45 Lean na Gestão de Vendas
.46 SCRUM

47-48 **TREINAMENTOS IN-COMPANY**
.48 Lean Management Basics

25-33 **VISITAS E TOURS BEST PRACTICE**
.28 Visitas e tours ao vivo – presenciais ou à distância

25-33 **APLICATIVO MOBILE**
.28 Staufen Smart Learning

25-33 **OUTROS**
.28 Nossos parceiros Best Practice
.28 Nossos consultores
.28 Nossos clientes
.28 Calendário de Treinamentos

Sobre nós

STAUFEN.

INSIDE EVERY COMPANY
THERE IS AN EVEN BETTER ONE.

DESENVOLVIMENTO ATRAVÉS DA MUDANÇA

Os termos "Lean Management" e "Transformação Digital" se destacam no universo corporativo há anos - no caso do "Lean" há décadas - quando se trata do desenvolvimento de nossas empresas. A digitalização oferece, sobretudo, oportunidades de crescimento na expansão do portifólio de produtos: novos mercados e oportunidades de negócios estão surgindo e, por outro lado, outros estão desaparecendo. Segmentos inteiros estão se transformando por completo. E, para lidar com isso, é crucial ponderar oportunidades e riscos a fim de se tomar decisões acertivas.

LEAN MANAGEMENT COMO BASE.

O Lean Management ajuda você a dominar seus processos e suas interfaces com os clientes. Além disso, já é fato comprovado que as empresas que entraram na jornada Lean são significativamente mais versáteis. A capacidade de adaptação é, não só desde Charles Darwin, um fator decisivo quando se trata da sobrevivência e sucesso de uma organização.

O CAMINHO PARA UMA ORGANIZAÇÃO DE APRENDIZAGEM.

Tornar-se uma "Organização de Aprendizagem" em sua área de atuação é um fator crucial atualmente. Não é de hoje que se sabe que o capital humano é o principal ativo de uma organização e, portanto, o desenvolvimento contínuo das pessoas é o que garante que uma organização se desenvolva, à medida que os seus colaboradores vão ganhando novos conhecimentos. Em nosso extenso programa de treinamentos, oferecemos a você diversos temas, direcionados a diferentes públicos, para que você construa o futuro da sua empresa de forma ativa.

Confira mais detalhes nas páginas seguintes ou em nosso site **www.staufen.com.br**

Resultados expressivos há mais de 25 anos

» Nossa academia de treinamentos, seja presencial ou on-line, já treinou mais de 7 mil pessoas em todo o mundo, em temas relacionados a **Gestão e Liderança, Transformação Lean e Ágil, ferramentas de Melhoria Contínua e Transformação Digital.**

+7.000
participantes todos os anos

+25
anos de experiência

+90
parceiros Best Practice

+130
treinadores e experts

+14
idiomas

“Eu tinha muitas dúvidas em relação ao uso da ferramenta e o treinamento foi excelente no geral ao ponto que eu possa aplicar aqui na empresa. O consultor foi muito claro nas explicações.”

Marcos Otávio, Especialista em Melhoria Contínua Marcopolo

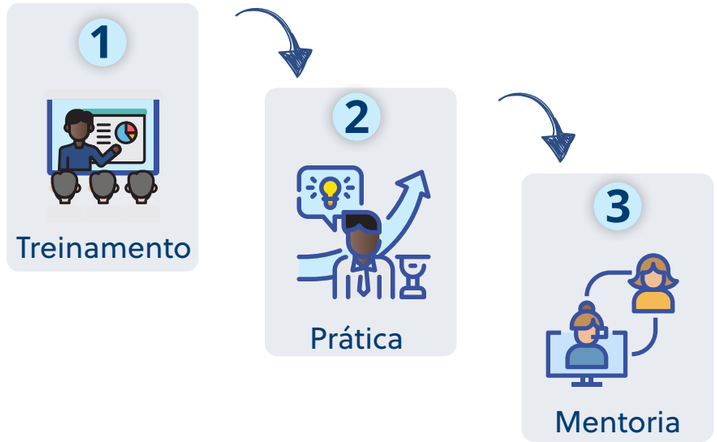
“O que mais gostei é a clareza que foi transmitido o processo de desdobramento estratégico. O consultor foi acessível a todo instante e bastante didático na exposição do tema.”

Alexandre Carnelós, Coordenador de Excelência Operacional BASF

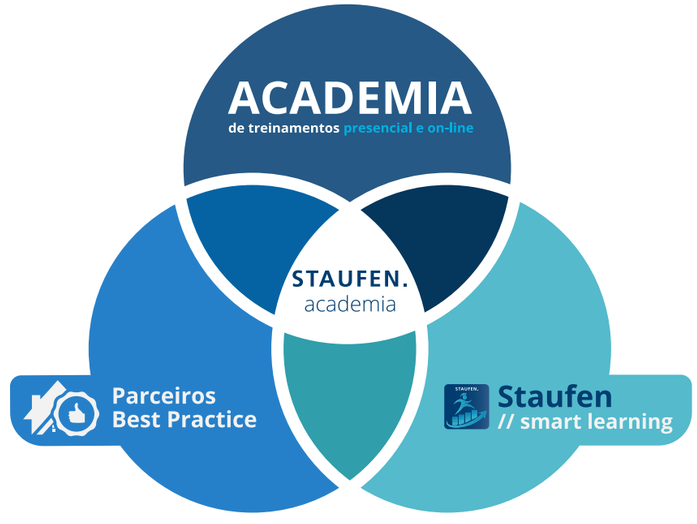
Nossa metodologia de capacitação

A Staufen te apoia no desenvolvimento e implementação de programas completos e customizados de capacitação, de acordo com a maturidade da empresa, as necessidades de aprendizado e desenvolvimento em cada setor.

Acreditamos que um aprendizado só trará resultados quando colocado em prática. E por isso desenvolvemos uma metodologia exclusiva, totalmente pragmática.



Nossas soluções oferecem uma **experiência de aprendizado única e completa**



Nossa abordagem de qualificação

Nossa abordagem de qualificação oferece a combinação ideal de transferência de conhecimento e aplicação prática. O pré-requisito perfeito para que a melhor experiência dentro da sala de workshop possa ser colocada em prática nos negócios do dia a dia. Obtenha mudanças de comportamento eficazes para você e sua equipe.

Em nossa abordagem de qualificação, oferecemos orientação em todas as etapas. Desde o treinamento individual, que consiste em vários blocos de conteúdo, o aluno passa pelas fases mostradas abaixo diversas vezes. Ao decorrer do treinamento, os conteúdos específicos são vinculados e interconectados, o que promove ainda mais a internalização e o aspecto prático.

EFICIÊNCIA						
OBJETIVO	O participante conhece o tópico	O participante obtém conhecimento teórico, alem de como colocá-lo em prática	O participante aprende como o conhecimento adquirido pode ser colocado em prática	O participante busca maneiras de aplicar os conhecimentos adquiridos em sua rotina	O participante busca reconhecer as conexões com a vida cotidiana do trabalho	O conhecimento e o comportamento adquiridos tornam-se rotineiros e internalizados pelo participante
PROCEDIMENTO	Transferência pura de conhecimento	Instruções para implementação	Ajuda é oferecida	Redução de suporte	Reflexão, preparação da transferência e definição das primeiras ideias de implementação	Aplicação independente no cotidiano do trabalho
ATIVIDADE	Treinador → Participante					
	Treinando com a Staufen				Trabalho diário	
MÉTODOS (apoio na fase apropriada)	Palestra, treinamento web, vídeo de aprendizagem	Exemplos, intercâmbio no grupo, experimentação mútua	Exemplos práticos e simulações	Trabalho independente	Feedback	Treinamento web, coaching e networking

LEGENDA

Treinador

Participante

VISÃO GERAL E CALENDÁRIO

Lean Office
14 e 21/02
6h
AO VIVO E ON-LINE

Mapeamento do Fluxo de Valor
21 e 28/03
6h
AO VIVO E ON-LINE

Solução de Problemas na Prática
18 e 25/04
6h
AO VIVO E ON-LINE

Desenvolvimento de Especialistas Lean (nível 1)
A definir
24h
PRESENCIAL

Shop floor Management
COM TOUR VIRTUAL AO VIVO
10 e 17/05
6h
AO VIVO E ON-LINE

Liderança Operacional Lean
7 e 14/06
6h
AO VIVO E ON-LINE

Lean na Gestão de Vendas
A definir
8h
PRESENCIAL

Office floor Management
A definir
8h
PRESENCIAL

Desdobramento da Estratégia (Hoshin Kanri)
A definir
8h
PRESENCIAL

Toyota Kata
A definir
16h
PRESENCIAL

Produção Puxada
A definir
8h
PRESENCIAL

Lean Banking
A definir
8h
PRESENCIAL

Lean Digital
A definir
8h
PRESENCIAL

Quer saber mais?
Clique sobre o treinamento

FORMAÇÃO DE **ESPECIALISTAS LEAN** E DESENVOLVIMENTO DE **INSTRUTORES**

PÁGINAS 10-20

Formação de Especialista Lean e Desenvolvimento de Instrutores

INVISTA HOJE NO FUTURO DAS SUAS COMPETÊNCIAS.

Com seus próprios especialistas em melhoria, você cria as melhores condições para explorar de forma sustentável o potencial de otimização da sua empresa. De forma eficaz, competente e dinâmica, nossos treinadores passam seu know-how e aprimoram os seus consultores internos para que eles desenvolvam, da mesma maneira, workshops, projetos e treinamentos na sua empresa.

Após completar com sucesso os níveis 1 e 2, você receberá o **certificado de "Especialista Lean".**

Após completar com sucesso os níveis 1, 2 e 3 você receberá o **certificado de "Treinador Lean".**

NOSSO PROGRAMA

NÍVEL 1: Esclarecer o papel do especialista Lean dentro da organização, esclarecer os princípios básicos de uma gestão e de processos Lean e aprimorar suas habilidades de apresentação e comunicação.

NÍVEL 2: Os futuros especialistas Lean escolhem o treinamento específico que vai de encontro com sua necessidade de atuação para que desenvolvam ferramentas e métodos Lean específicos para cada ambiente.

NÍVEL 3: O foco desse treinamento é melhorar a capacidade de ensinar os outros a entenderem os assuntos relativos a processos Lean, conduzir workshops de forma eficaz e projetos de melhoria com uma visão holística de transformação da empresa.

NÍVEL 1
Treinamento obrigatório

TREINAMENTO INTRODUTÓRIO

Introdução ao conceito de especialista Lean e condução de workshops e projetos de melhoria

Programa:
- Fundamentos do Lean
- Estrutura de projeto de melhoria
- Planejamento e execução de workshop

NÍVEL 2
Treinamento obrigatório

TREINAMENTO TÉCNICO

Conhecimento específico e aplicação de métodos

Programa:
Escolha um tema e aprofunde-se nele:

para produção em série:
- Lean Manufacturing
- Lean Assembly
- Lean Logistics

para produção customizada:
- Lean Assembly
- Lean Order Fulfillment

para o setor de construção
- Lean Construction

independente do setor ou tipo de produção
- Lean Development
- Lean Administration
- Lean Purchasing

Prova Lean Expert

RECOMENDAÇÃO
(Não faz parte do treinamento)

APLICAÇÃO PRÁTICA

Workshops / Projetos

Aplicação prática:
Antes de entrar no nível 3 é necessário aplicar o conteúdo absorvido em projetos na própria área de atuação. Nossos treinadores estarão disponíveis para auxiliá-lo caso necessário

NÍVEL 3
Treinamento opcional

TREINAMENTO AVANÇADO

Aumento da competência de multiplicador e capacidade analítica holística

Programa:
- Como multiplicar o conhecimento de forma eficaz
- Enxergar o Lean de forma holística

Prova Lean Trainer

Especialistas Lean (NÍVEL 1)

Treinamento introdutório – Conceito de Especialista Lean e habilidades sociais

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Sua tarefa como especialista Lean é planejar e implementar com sucesso o processo de melhoria contínua em sua empresa. Para isso, você também deve conseguir moderar de forma eficaz grupos multidisciplinares para alcançar melhores resultados. Este treinamento introdutório é importante porque além de abordar conceitos básicos sobre o Lean Management e sua aplicabilidade em diversos setores – lições aprendidas e cases, desenvolvemos algumas habilidades sociais fundamentais para garantir o desempenho com sucesso do papel de especialista Lean. Para isso abordamos técnicas de comunicação e apresentação e como estruturar e ministrar workshops com sucesso.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Fundamentos do Lean Management
- Técnicas de solução de problemas e ferramentas para análise
- Áreas de atuação e papel do escritório de melhoria contínua
- Tarefas, competências e responsabilidades do Especialista Lean
- Fatores de sucesso para planejar e conduzir um workshop
- Dar e receber feedbacks construtivos e eficientes
- Planejamento de um projeto seu durante o curso
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Futuros especialistas em Lean de todos os departamentos

DATA E LOCAL

A DEFINIR

3 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"O treinamento me auxiliou a desenvolver melhor minhas competências para o trabalho em equipe, além de fornecer informações para desenvolver outras competências e habilidades."

Dhiogenes Sousa, UNIMEP

Entre em contato conosco e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Lean Manufacturing (NÍVEL 2)

Conhecimentos práticos e teóricos para especialistas em Lean Manufacturing

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Elimine longos lead times, alta quantidade de estoque, tempo alto de setup, paradas não programadas de equipamentos e variações na qualidade! Oferecemos a você um treinamento completo e intensivo para mudar seu modo de pensar visando solucionar estes problemas de forma estruturada, orientada ao fluxo de valor e duradoura.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Fundamentos do Lean Manufacturing
» Análise do fluxo de valor atual e concepção do estado futuro
» Planejamento de layout
» Just-in-time e fluxo unitário de peças
» TPM para eliminação de desperdícios e ser livre de distúrbios
» Redução de tempo de setup com o SMED
» Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Futuros especialistas Lean, líderes, supervisores e coordenadores de produção e departamentos suporte como planejamento, logística e manutenção

DATA E LOCAL

In company

4 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Lean Administration (NÍVEL 2)

Conhecimentos práticos e teóricos para Especialista Lean em áreas indiretas

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

STAUFEN.

POR QUE ESTE TREINAMENTO

A abordagem 'Lean Administration' mostrará o enorme potencial que pode ser alcançado otimizando processos nas áreas administrativas. Você aprenderá passo a passo por onde começar e como identificar e reduzir os desperdícios e lead times. Durante o treinamento você aprenderá diferentes ferramentas e metodologias de forma pragmática para aumentar a qualidade e produtividade dos departamentos administrativos. Além disso, abordaremos como conseguimos implementar as melhorias de forma sustentável com verificação de indicadores e desenvolvimento dos colaboradores.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Fundamentos do Lean em áreas indiretas
» Métodos de análise de processos
» Otimização de processos orientados ao fluxo de valor
» Métodos de análise de uma função, times ou nível hierárquico
» Fundamentos do Office floor Management
» Organização de um projeto de melhoria
» Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Futuros especialistas Lean, colaboradores de empresas prestadoras de serviços, especialistas e supervisores de áreas como: compras, vendas, desenvolvimento, RH e outras

DATA E LOCAL

In Company

4 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Lean Order Fulfillment (NÍVEL 2)

Métodos para processos Lean em Order fulfillment

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

STAUFEN.

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Sua empresa já está voltada para o fluxo de valor? Processos de excelência são criados ao se eliminar e evitar desperdícios, aumentando o foco do negócio no valor agregado "genuíno". Lean Order Fulfillment é uma abordagem holística que cria resultados otimizados com relação ao processamento de pedidos dos clientes. Neste treinamento, você irá aprender os princípios e métodos Lean a fim de reduzir o tempo de processamento e aumentar a eficiência e a transparência. A clareza e a mensurabilidade de cada fase de processamento da produção, específica para os pedidos dos clientes, podem ajudar a detectar desvios antecipadamente e aplicar medidas de contenção.

Como parte de uma simulação, você irá criar, passo a passo, um novo procedimento otimizado de processamento de pedidos. O foco do treinamento em elementos práticos garante que você obtenha insights implementáveis no seu próprio dia a dia. Use o Shop floor Management para estabelecer as bases para o desenvolvimento contínuo de seus processos. Reunir-se com experts de vários setores, permitirá que você obtenha valiosos insights para o seu trabalho diário.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Lean Management básico no contexto do Lean Order Fulfillment
» Métodos e ferramentas para análise de processos administrativos
» Simulação: ampliando o potencial de otimização com análise e design do fluxo de valor
» Criação de um objetivo para o processo de Order Fulfillment sem desperdícios
» Obstáculos e cases de sucesso na aplicação de processos Lean
» Desenvolvimento de um quadro informativo para gestão de diversos projetos
» Criação de comunicação regular em todos os departamentos envolvidos
» Projeto conceitual e implementação de sua própria arquitetura de comunicação
» Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Futuros especialistas Lean, líderes de equipe, gerentes de projeto, bem como executivos (juniores) dos departamentos de P&D, Lean / CIP, Vendas / Serviços, Produção / Logística / Administrativos

DATA E LOCAL

In Company

4 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Lean Supply Chain (NÍVEL 2)

Inboud / Outbound e Logística Interna

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

STAUFEN.

POR QUE ESTE TREINAMENTO

O Lean Supply Chain é uma cadeia de suprimentos ágil de verdade, que alinha seus processos de planejamento, compras e produção com a demanda do consumidor (cliente final). Pensando nos princípios Lean – livre de distúrbios, fluxo, ritmo, puxada – você pode imaginar como a logística interna e externa focadas no atendimento dos requisitos do cliente necessitam de agilidade. Isto requer um verdadeiro Lean Supply Chain. Empresas de sucesso são aquelas que entregam a quantidade solicitada, com a qualidade (de produto e serviço) requerida e com custo competitivo na data desejada pelo cliente. Um lead time curto reduz automaticamente os custos da cadeia de suprimentos - reduz os custos no planejamento, transporte e armazenagem, qualidade e capital empregado.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Teoria e sistema de um Lean Supply Chain
» Métodos de planejamento
» Logística interna: Otimização de utilização de equipamento conforme a demanda (alta flexibilidade) / Otimização do fluxo / Quando e como faz sentido a implementação de supermercado ou minimercado / Controle de fluxo de materiais e planejamento, princípio puxado, Kanban, Just-in-sequence, Just-in-time
» Logística externa: Planejamento e controle de fluxo de materiais, princípio puxado, Just-in-sequence, Just-in-time / Milkrun externo, logística de distribuição / Meios de transporte, modal e malha logística / Conceitos de embalagens
» Contratação de serviços
» Dinâmicas e simulações
» Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Futuros especialistas Lean, gerentes, gerentes de projetos e líderes de área de Supply Chain, logística, vendas e produção

DATA E LOCAL

In Company

4 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Lean Assembly (NÍVEL 2)

Conhecimentos práticos e teóricos para especialistas em montagem Lean

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

STAUFEN.

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Você está ciente de desafios como reduzir o tempo de entrega, melhorar o fluxo em células de montagem, eliminar materiais em processo entre estações de trabalho, produzir com pequenos lotes de produção e processos de trabalho não sequenciados? Este treinamento o auxiliará a se desvincular de abordagens convencionais e otimizar a sua montagem com resultados sustentáveis. Você terá a oportunidade de conhecer os princípios dos processos de montagem com baixo desperdício e aumento de flexibilidade. Através do "aprenda fazendo", você irá desenvolver excelentes processos de montagem e estações de trabalho – primeiro no treinamento e depois em seu próprio trabalho.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Noções básicas de Lean Management e Mapeamento de Fluxo de Valor
- Fluxo unitário e trabalho padronizado
- Tempo takt e tempo de ciclo
- Princípios para o desenho de estações de trabalho
- Cardboard Engineering – ferramenta para a simulação em escala real de linhas Lean
- Integração eficiente da logística
- Visualização e gestão dos desvios
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Futuros especialistas Lean e melhoria contínua, futuros instrutores Lean e melhoria contínua, gerentes e profissionais de montagem

DATA E LOCAL

In Company

4 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Lean Product Development (NÍVEL 2)

Habilidades práticas para formação de especialistas Lean em engenharia e desenvolvimento de produto

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

STAUFEN.

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Inovação, desenvolvimento e engenharia de produtos cada vez mais determinam o sucesso econômico de uma empresa. Somente aqueles que conseguem satisfazer e exceder as necessidades do cliente em termos de prazos de entrega, custo e qualidade garantem vantagens competitivas de longo prazo. Ao mesmo tempo, enormes potenciais de melhorias estão presentes dentro das áreas de desenvolvimento e engenharia, devido à grande presença de desperdícios que permeiam todo o ciclo de vida do produto. O Lean Product Development mostra que a aplicação dos fundamentos de Lean (zero defeitos, fluxo, ritmo e puxada) trazem uma melhoria significativa de desempenho, tais como, melhoria dos prazos de entrega de projetos e de aderência aos custos dos orçamentos de desenvolvimento e novos produtos.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Princípios de Desenvolvimento Lean: história e os princípios de uma empresa enxuta / simulação e campos de ação do Lean em Engenharia e Desenvolvimento de produto
- Processo de criação do projeto de produtos através do frontloading: evitar distúrbios / controle antecipado e transparente através de roadmaps de inovação e de desenvolvimento
- Funções em Projetos: estrutura organizacional em uma estrutura de desenvolvimento e engenharia Lean; papéis e responsabilidades dos envolvidos na gestão de projetos de desenvolvimento e nas habilidades gerenciais / Gestão do Gemba: gestão visual do projeto, comunicação regular e priorização de projetos
- Gerenciamento de projetos (planejamento de projetos de mudança / sustentabilidade do desenvolvimento Lean): métodos de gerenciamento de projetos para redução dos tempos de ciclo produtivo, cumprimento dos prazos, introdução de um sistema de desenvolvimento e engenharia Lean. Gerenciamento de mudanças: planejamento, introdução ao processo de mudança, auditoria e melhoria contínua"
- Projeto / Design de produto: técnicas de projeto de produto visando melhorias com impacto em todas as áreas pós-engenharias e com foco em todo o ciclo de vida do produto
- Competências de "gestão da comunicação & conflito"
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Futuros especialistas em melhoria, gerentes, engenheiros ou pessoas relacionadas nas áreas de desenvolvimento, pesquisa e projeto de produto

DATA E LOCAL

In Company

4 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Treinamento avançado para Especialistas Lean
(NÍVEL 3)

Melhore as suas habilidades sociais, de liderança e treinamento

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Em um ambiente de trabalho cada vez mais dinâmico e em constante mudança, o conhecimento interno da empresa é cada vez mais importante para alavancar o seu sucesso econômico. Invista no desenvolvimento de um departamento de melhoria profissional, com especialistas capacitados em dar treinamento, garantindo a transferência do conhecimento internamente. Eles serão responsáveis por formar a base para o desenvolvimento de todos os colaboradores e, como consequência, da organização. Os treinadores qualificados por nós transmitirão, de forma eficaz, os conhecimentos de um Especialista Lean de acordo com as especificidades da sua empresa e do mercado em que atua, levando a qualificação interna da sua empresa a um nível diferenciado, de forma eficiente e orientada aos objetivos estratégicos.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Criação e apresentação de treinamentos e workshops
» Aumento das competências individuais de moderação
» Processo dinâmico de grupo e relação com resistência
» Técnicas de comunicação e treinamento
» Competências da liderança da área de melhoria contínua
» Discussão final, feedback e certificação

STAUFEN.

PÚBLICO ALVO
Futuros Especialistas Lean que já possuem experiências em workshop e implementação Lean

DATA E LOCAL
In Company

5 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

‹NÓS CONECTAMOS PARA TRANSFORMAR›

A DIGITALIZAÇÃO É A CONEXÃO ENTRE O MUNDO REAL E VIRTUAL, POR MEIO DA GRANDE QUANTIDADE DE DADOS DISPONÍVEIS HOJE, SOBRE PRODUTOS E PROCESSOS FÍSICOS.

JUNTAMENTE COM A STAUFEN.DIGITAL NEONEX, FOCAMOS NOSSOS ESFORÇOS NA CRIAÇÃO DE VALOR DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL.

AUMENTAMOS SUA COMPETITIVIDADE POR MEIO DAS INÚMERAS POSSIBILIDADES CRIADAS PELA DIGITALIZAÇÃO E PELAS FÁBRICAS INTELIGENTES.

» COMO A STAUFEN PODE TE AJUDAR? «

ESTRATÉGIA DIGITAL

A digitalização da indústria está progredindo. Fusão virtual e real do mundo. Juntamente com você, desenvolvemos estratégias digitais práticas para o design eficiente do futuro digital de sua empresa.

ANÁLISE DE FABRICAÇÃO

Os dados são o "ouro do futuro". Desenvolvemos uma estratégia de dados voltada para o futuro e fornecemos a você todos os métodos e ferramentas necessários para registrar e analisar volumes de dados, identificar padrões e explorar o potencial.

FÁBRICA INTELIGENTE

A Fábrica Inteligente aumenta a flexibilidade e eficiência na produção. Ajudamos você a identificar casos de uso significativo e a traduzi-los rapidamente em pilotos bem-sucedidos - para um retorno rápido do investimento e aceitação dentro da equipe interna.

PORTIFÓLIO DIGITAL

Os produtos estão entrando no foco da digitalização. Juntamente com você, estamos desenvolvendo novos produtos, a fim de aproveitar oportunidades em mercados novos e já existentes, visando diferenciar da concorrência de maneira sustentável.

Estratégias Digitais para a Indústria

Da visão à entrada em definitivo na Transformação Digital

MWM A NAVISTAR COMPANY BALLUFF

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Digitalização - uma megatendência que nenhuma empresa pode escapar! Ao mesmo tempo, no entanto, sua natureza não se revela a muitos líderes à primeira vista. Muitas vezes, oportunidades e desafios permanecem difusos. Os primeiros passos concretos parecem não valer a pena. A digitalização está revolucionando a criação de valor de toda a indústria, mudando a colaboração das empresas, criando novos canais de vendas e abrindo um enorme potencial de eficiência em toda a empresa. Os pioneiros nesse caminho já estão obtendo sucesso.

Como uma fábrica inteligente trabalha para produzir, de forma mais rápida, flexível e econômica? Que possibilidades a digitalização cria para redesenhar a interface com seus clientes e tornar o processo de inovação mais eficaz? E como as vendas podem ser impulsionadas por produtos inteligentes e novos modelos de negócios? O treinamento traz as respostas a estas questões e abordagens orientadas para transferir o tema “digitalização” ao próprio sistema de valor agregado. A experiência trazida pelo parceiro Best Practice ilustra possíveis pontos de partida e os pré-requisitos necessários para preparar o caminho para a sua própria estratégia digital.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Cenários futuros: como a digitalização está mudando a estrutura econômica
- Fábrica Inteligente: o que significa a digitalização para a criação de seu próprio valor
- Acelerador de Inovação: otimização da jornada do cliente por meio de novas interfaces
- Produtos inteligentes: mais vendas através de produtos inteligentes e serviços de correspondência
- Entrada de sucesso na Transformação Digital: requisitos para uma Transformação Digital direcionada e sustentável
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Gerentes de Supply Chain, gerentes de fábrica, gerentes de produção

DATA E LOCAL
In Company

1 DIA (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"O treinamento irá contribuir para nós conduzirmos projetos 4.0. Gostei muito do trabalho de roadmap."

Marcos Favoni, Faber-Castell

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Lean Digital

Comece na prática a sua jornada de Transformação Lean Digital

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

VOLVO SABÓ

PÚBLICO ALVO
Gerentes de Supply Chain, gerentes de fábrica, gerentes de produção

DATA E LOCAL
A DEFINIR

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Muitas empresas de manufatura já implementaram com sucesso métodos Lean. Colocando de lado os exageros da mídia sobre a Indústria 4.0 e Fábrica Inteligente, concentramo-nos no que realmente importa e mostramos as semelhanças e diferenças entre as duas abordagens. Haverá também um foco em como a combinação de ambas as abordagens pode aumentar ainda mais a produtividade dentro da empresa. Você aprenderá sobre os benefícios associados com a combinação bem sucedida dessas duas abordagens e descobrirá que a indústria 4.0 abrange muito mais do que meramente soluções de TI ou as tecnologias que prometem um sucesso rápido.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Princípios básicos da Indústria 4.0 / Fábrica inteligente
» Exemplos práticos para uma implementação bem-sucedida
» Efeitos em modelos de negócios e desenvolvimento de produtos
» Exemplos práticos e exercícios
» Discussão final, feedback e certificação

"O workshop abriu novos horizontes quanto às oportunidades em nosso ambiente de trabalho. A parte prática foi excelente para absorver melhor a teoria apresentada."

Johnny Corrêa, Caoa Montadora

Entre em contato conosco e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

WORKSHOPS PARA GESTÃO E LIDERANÇA

PÁGINAS 25-33

Treinamentos para Liderança STAUFEN

Seu parceiro para a qualificação gerencial e para uma liderança efetiva

Muitas transformações e iniciativas Lean são bem-sucedidas, mas nem todas são sustentáveis. As empresas ganham prêmios de excelência operacional, mas depois retrocedem. Por que isso acontece?

6 OBSTÁCULOS PARA UMA TRANSFORMAÇÃO LEAN DE SUCESSO A LONGO PRAZO

1. Dependência de atores individuais
A mudança é conduzida apenas por pessoas individualmente. Assim que esses indivíduos deixam sua área de responsabilidade ou deixam a empresa, o sistema entra em colapso.

2. Um departamento de apoio específico é responsável pelo Lean
Acredita-se que o departamento de Lean é responsável pelo sucesso da transformação ("Eles vão fazer isso"). No entanto, a responsabilidade não pode ser delegada e deve permanecer com os líderes de cada área.

3. Lean é considerado um projeto?
Os projetos têm início e fim. Portanto, Lean não é um projeto, mas uma jornada. A melhoria não deve terminar. Nesse contexto, ganhar um prêmio de sucesso é positivo, mas você não pode parar por aí.

4. Lean é uma abordagem de baixo para cima conduzida pelos colaboradores
É uma ótima ideia pensar que os funcionários devam estar sempre motivados para conduzirem de forma independente a melhoria contínua diariamente. É claro que precisamos de colaboradores motivados, mas incentivar e criar as condições necessárias são tarefas da liderança.

5. Lean é algo apenas para a produção
Lean é uma abordagem holística que, via de regra, começa na produção, mas ao final, precisa estar presente em toda cadeia de valor, desde o desenvolvimento até a venda.

6. A mudança é apenas superficial
À primeira vista, surge a impressão de que, na empresa, uma nova cultura está sendo vivida. No entanto, um segundo olhar mostra frequentemente que a liderança, a melhoria e a resolução de problemas / cultura de erros ainda estão em conformidade com os padrões antigos.

Com o passar dos anos, o que tem ficado cada vez mais claro é: **O sucesso da Transformação Lean não pode ser delegado.** Isso não pode ser feito sem o envolvimento da alta gestão e sem que exista uma estratégia ancorada na melhoria contínua e no Lean. Infelizmente, boa vontade não é suficiente, é necessário ter as competências e as agilidades adequadas para que cada líder possa cumprir seu papel específico.

Cada executivo possui seus pontos fortes, fracos e necessidades específicas - e precisas de sua própria caixa de ferramentas de liderança. Enquanto a alta administração precisa de habilidades estratégicas, os líderes de equipe precisam das habilidades para coordenar os membros da equipe de forma eficiente. Por outro lado, são necessárias ambas as habilidades para o desenvolvimento de equipes, além do know-how sobre o Lean. O conhecimento no campo "Digital" é especialmente importante para aqueles que estão atualmente passando por uma transformação digital. Além do mais, aqueles que desejam delinear mudanças precisam ter as competências necessárias para realizá-las.

O MODELO DE GESTÃO & LIDERANÇA DA STAUFEN É BASEADO NAS 5 COMPETÊNCIAS .

Lean na Prática

Desmistifique de forma prática os princípios Lean

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

POR QUE ESTE TREINAMENTO

A busca pela excelência com resultados expressivos é a meta de todo gestor e executivo. No entanto, acreditamos que para uma efetiva Transformação Lean de sucesso é necessário ter um entendimento sobre os princípios Lean e como aplicá-los com sucesso. Esse workshop explora de forma prática como as pessoas podem praticar uma liderança voltada para "pensar e agir Lean" e influenciar seus colaboradores a buscarem processos e resultados que se sustentem a longo prazo.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Entender e desmistificar de forma prática os princípios Lean
- Como atingir processos robustos com qualidade do produto voltado para o cliente
- Workshop prático com simulação para aprender vivenciando a aplicação de princípios básicos
- Discussão final, feedback e certificação

TOYOTA BOSHOKU DO BRASIL

PÚBLICO ALVO
Executivos, Presidentes, diretores e gestores de áreas diretas e indiretas

DATA E LOCAL

In Company

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"A forma como os conceitos de Lean são apresentados (de maneira prática) facilita o entendimento. Participamos ativamente e não apenas ouvindo aquilo que o consultor tem a nos passar."

Jéssica de Camargo, Elis Brasil

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Desdobramento da Estratégia (Hoshin Kanri)

O papel da liderança na implementação eficaz do Lean e como a estratégia da empresa deve ser desdobrada

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Implementar melhorias isoladas não garante uma transformação Lean de sucesso. Metas conflitantes com a estrutura funcional muitas vezes fazem com que cada departamento navegue em direções diferentes.

O Hoshin Kanri foi desenvolvido para auxiliar a transformação Lean, focando no desenvolvimento e desdobramento de objetivos estratégicos. Com base na visão da empresa, as metas inovadoras são formuladas em um horizonte de três a cinco anos, que, por sua vez, estabelece metas para o ano seguinte. Isso é feito nas direções vertical e horizontal, de acordo com a estrutura organizacional, a fim de alinhar todos os participantes ao longo do fluxo de valor com uma imagem clara e uniforme de estado de futuro.

Descubra uma maneira de definir, a partir da visão da empresa, objetivos concretos para o próximo ano, projetos de melhoria e fatores de sucesso e, assim, dar a seus colaboradores uma orientação eficaz no caminho para a Lean Enterprise. Além da parte teórica do método Hoshin Kanri, nossos parceiros Best Practice abrem suas portas para mostrarem na prática suas experiências com a aplicação do método.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Management by Objectives versus Hoshin Kanri como método de desdobramento de objetivos
- Relação entre a visão e a definição de objetivos, projetos e fatores de sucesso
- Método para o desenvolvimento e desdobramento de objetivos
- Ferramentas e formulários como a Matriz X e o Bowling Chart
- Alinhamento com os colaboradores em todos os níveis e departamentos como fator de sucesso principal
- Discussão final, feedback e certificação

thyssenkrupp

PÚBLICO ALVO
Executivos, Presidentes, diretores e gestores de áreas diretas e indiretas

DATA E LOCAL

A DEFINIR

1 dia (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"O workshop melhora a gestão da organização, possibilitando a mensuração dos objetivos estratégicos."

Rodrigo Tolotti, Banco Moneo

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Liderança Lean e Shop floor Management

O papel dos executivos na Transformação Lean

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

com **Francisco Cabrera**,
Senior Expert Staufen

AGCO Your Agriculture Company SCHOTT

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Para que o processo de melhoria contínua se estabeleça definitivamente e que os resultados positivos alcançados com o Lean se sustentem, a implementação do Shop floor Management (SFM) é essencial. O SFM traz consigo não apenas as ferramentas e os indicadores de desempenho apropriados para uma gestão visual de processos eficiente, como também promove a mudança cultural indispensável para que colaboradores e líderes atinjam sua melhor performance.

A implementação do SFM tem que ser, entretanto, muito bem orientada para que uma estrutura de comunicação e de apoio efetiva seja criada entre os vários níveis organizacionais, de forma que se reconheça e priorize problemas a partir de cada situação desafiadora da rotina de trabalho. Nesse contexto, as tarefas essenciais da liderança são praticadas regularmente, em conjunto com atitudes e comportamentos mais adequados, e com incentivo à verificação de padrões e de solução de problemas nos locais de trabalho, sempre com o acompanhamento e capacitação dos colaboradores.

Se sua empresa está passando por uma "Transformação Lean", então você precisa conhecer o Shop floor Management e precisa implementá-lo. Você irá aumentar seu grau de sucesso em atingir objetivos e metas através dos instrumentos e comportamentos da liderança, processos de avaliação de padrões e solução de problemas através de seus colaboradores.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Da implementação de ferramentas individuais para o desempenho sustentado através da mudança cultural da liderança
- Foco em tarefas específicas da liderança, que requerem ferramentas e comportamentos específicos
- Agenda diária bem estruturada, KPI's, reconhecimento de problemas, visualização e padrões para aumentar o desempenho da liderança
- O gestor nos papéis de disciplinador, treinador, moderador e mentor/coach
- Shop floor Management auxilia no cumprimento das tarefas da liderança
- A rotina diária é estruturada através do diário da produção ou diário de gestão
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO

Executivos e todo nível gerencial de áreas diretas e indiretas, facilitadores de melhorias, instrutores Lean e de melhoria contínua

DATA E LOCAL

10 e 17/05 - On-line e ao vivo

COM TOUR VIRTUAL
AO VIVO

2 DIAS (3h por dia)

R$ 449

"O treinamento contribuiu com a implementação do Shop floor Management nas empresas Marcopolo S.A. Gostei da forma que este trabalho traz retornos."

Wagner Moraes, Marcopolo S.A

Entre em contato conosco e INSCREVA-SE: contato@staufen.com.br

Liderança Lean e Office floor Management

O papel dos executivos na Transformação Lean

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

Marcopolo martin

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Para que o processo de melhoria contínua se estabeleça definitivamente nas áreas administrativas e que os resultados positivos alcançados com o Lean se sustentem, a implementação do Office floor Management (OFM) é essencial. O OFM traz consigo não apenas as ferramentas e os indicadores de desempenho apropriados para uma gestão de processos visual eficiente, como também promove a mudança cultural indispensável para que colaboradores e líderes atinjam sua melhor performance.

A implementação do OFM tem que ser, entretanto, muito bem orientada para que uma estrutura de comunicação e de apoio efetivo seja criada nos processos que são realizados dentro e entre os vários níveis organizacionais, de forma que se reconheça e priorize problemas a partir de cada situação desafiadora da rotina de trabalho.

Com o Office floor Management, você irá aumentar seu grau de sucesso em atingir objetivos e metas através dos instrumentos e comportamentos da liderança, processos de avaliação de padrões e solução de problemas através de seus colaboradores e ainda elevará suas lideranças e colaboradores a novos patamares de desempenho e de capacitação de solução de problemas.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Da implementação de ferramentas individuais para o desempenho sustentado através da mudança cultural da liderança
- Foco nas tarefas específicas de liderança que requerem ferramentas e comportamentos específicos para processos administrativos
- Agenda diária estruturada, estruturação de processos internos, KPI's, reconhecimento e priorização de problemas, ferramentas de visualização e padrões para aumentar o desempenho da liderança
- O gestor nos papéis de disciplinador, treinador, moderador e mentor/coach
- Shop floor Management como guia no cumprimento das tarefas da liderança
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO

Executivos e todo nível gerencial de áreas diretas dos segmentos de serviços (financeiros, seguros, engenharia...) e indiretas industriais (engenharia, planejamento e logística, suprimentos, qualidade e outros), facilitadores de melhorias, instrutores Lean e de melhoria contínua.

DATA E LOCAL

A DEFINIR

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"Mostrou um horizonte importante para evolução no desenvolvimento das equipes nos processos administrativos."

Lucas Piccoli, Grupo Arth

Entre em contato conosco e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Toyota Kata

Desenvolver habilidades de melhoria das pessoas através do Kata de Melhoria e coaching

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

POR QUE ESTE TREINAMENTO

O Kata de melhoria e o Kata de coaching são uma abordagem sistemática e destinam-se principalmente a desenvolver as habilidades para fazer melhorias e para liderar pessoas por meio de uma prática diária consistente. Kata significa modo de fazer, padrão ou uma rotina que se repete e se torna um hábito. Desse modo, é possível assegurar a expansão do método e alcançar uma nova cultura pela companhia inteira. A prática diária do Kata de melhoria é feita para desenvolver as habilidades das pessoas, de maneira que elas solidifiquem e sustentem as melhorias no processo, tanto no chão de fábrica (produção), quanto nas áreas indiretas ou em processos de serviços. O Kata de coaching é o caminho para desenvolver os líderes como treinadores internos para ensinar o Kata de melhoria no dia a dia.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Desenvolver as habilidades de melhorias dos colaboradores nos diferentes níveis da organização
- Integrar a abordagem Toyota Kata na rotina diária do Shop floor Management
- Aprender a aplicação prática do Kata de melhoria e Kata de coaching através de uma simulação prática
- Potencializar a criatividade através de ciclos rápidos e práticas diárias de PDCA (Plan-Do-Check-Act)
- Aprender efetivamente a rotina de coaching diário – 5 questões do Kata de coaching
- Interligar as melhorias diárias com os objetivos de negócio através do empenho para atingir metas ano a ano
- Abordagem e método sistemático para sustentar a melhoria Lean e alcançar níveis de desempenho mais elevados
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Executivos e todo nível gerencial de áreas diretas e indiretas, facilitadores de melhorias, instrutores Lean e de melhoria contínua

DATA E LOCAL

A DEFINIR

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"O treinamento irá ajudar a disseminar a prática de melhoria contínua na empresa. O que mais gostei foi o depoimento dos diretores da ZF sobre a implementação do Toyota Kata."

Leonardo Yoshida, Prensas Schuler

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Liderança Operacional Lean

Garantia de estabilidade de processos, alta produtividade e melhoria contínua

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

com **Francisco Cabrera**,
Senior Expert Staufen

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Na introdução de sistemas de produção Lean, o foco geralmente é apenas a implementação de métodos e ferramentas que são posteriormente mantidos por especialistas Lean ou como resultado das pressões por custo dos programas para aumento da eficiência. Se a filosofia Lean não estiver firmemente ancorada na liderança e na estrutura da organização, a sustentabilidade geralmente é muito baixa. A melhoria contínua é então implementada esporadicamente apenas em projetos. Para o trabalho diário em soluções sustentáveis, é necessário que a organização promova uma mudança específica na sua estrutura organizacional. A missão do líder operacional Lean é assumir o controle da liderança técnica de uma equipe pequena, verificando regularmente a aderência aos padrões, fornecendo suporte para os desvios de processo e a liderança contínua de processos estruturados de solução de problemas.

Este treinamento tem o intuito de sensibilizar gerentes e responsáveis pelas áreas de melhoria contínua quanto ao papel do líder operacional Lean de primeiro nível.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- O papel do líder Lean operacional no processo de melhoria contínua (CIP)
- A interação entre novas organizações de trabalho, sistemas de produção WPS Shop floor Management
- Da teoria à prática: como o papel do líder Lean é implementado e praticado com sucesso
- Go & See, discussão e troca de experiências
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
C-Levels, Gerentes de Produção / Logística / Lean / CIP e Qualidade

DATA E LOCAL

7 e 14/06 - On-line e ao vivo

2 DIAS (3h por dia)

R$ 449

"Mostrou um horizonte importante para evolução no desenvolvimento das equipes nos processos administrativos."

Lucas Piccoli, Grupo Arth

Entre em contato conosco
e INSCREVA-SE: contato@staufen.com.br

FERRAMENTAS DE **MELHORIA CONTÍNUA**

PÁGINAS 34-46

Introdução ao Lean Management

Como iniciar a sua Transformação Lean

thyssenkrupp

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Provavelmente você já ouviu falar dos grandes resultados alcançados na indústria automotiva com a Gestão Lean. Você deve estar se perguntando se o Lean pode ser aplicado em outros setores, como produção de equipamentos, eletrônica, indústria de processamento e até mesmo na indústria de serviços? A resposta é: sim, claro! Nossos especialistas irão explicar o conceito por trás da Gestão Lean e seus princípios, ferramentas e métodos. Além disto, você irá aprender como iniciar a sua própria implementação.

Baseado em uma simulação prática, palestras aprofundadas e exemplos práticos da Toyota e de empresas não automotivas, você entenderá facilmente os conceitos da Gestão Lean, seus fatores de sucesso, o que fazer e o que não fazer para ter êxito na Transformação Lean.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Treinamento básico de Empresa Lean: Histórico e fundamentos da Gestão Lean / Objetivos, características e métodos da Produção Lean / Fatores de sucesso do Processo de Melhoria Contínua / Simulação Just-in-time – da produção empurrada para produção puxada
- Gestão e liderança em organizações em fase de aprendizagem
- Como iniciar – recomendações para a sua Transformação Lean
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Gestores, iniciantes em Lean e todos os interessados

DATA E LOCAL

In Company

1 DIA

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: **contato@staufen.com.br**

Setup Rápido - O conhecimento por trás do método SMED

Produção econômica de lotes pequenos

POR QUE ESTE TREINAMENTO

A redução de tempos de setup é um tópico permanente e importante no caminho de um fluxo eficiente na produção. Em empresas que pretendem produzir de acordo com os requisitos do mercado e clientes, os grandes lotes e a otimização das ordens de produção deveriam pertencer ao passado. O mercado diz o que e quando produzir.

O objetivo é melhorar as condições para se chegar ao fluxo unitário de produção. Tempos curtos de setup auxiliam na redução de estoques, a utilizar lotes menores, maximizar a flexibilidade e a reduzir custos. Entretanto, isto só ocorre se o assunto for tratado de maneira sistemática e com sustentabilidade.

A redução do tempo de setup não começa com a produção, mas sim no layout das máquinas. Este treinamento apresenta uma abordagem sistemática para a prevenção, redução e padronização de processos de setup. Medidas para a implementação e sua sustentabilidade serão discutidas e desenvolvidas. Medidas simples, inteligentes e tecnicamente viáveis serão apresentadas. Você poderá facilmente adaptar às necessidades de sua empresa.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Fatores de sucesso para o setup rápido
» Treinamento de colaboradores e otimização das sequências de trabalho
» Otimização do ambiente de trabalho para melhoria do setup
» Exemplos práticos
» Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Gerentes de operações e produção, supervisores, líderes, profissionais de engenharia industrial e de planejamento, especialistas Lean e melhoria contínua

DATA E LOCAL

In Company

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"O treinamento contribuiu para a busca por melhoria no processo de redução dos tempos de Setup, analisando e estudando melhores soluções na busca do ideal ou próximo ao ideal no sucesso de um processo. A integração entre prática e teoria é bastante positiva para o aprendizado."

Eder Camargo, Vulkan do Brasil

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Mapeamento do Fluxo de Valor

Otimizar os processos identificando e eliminando desperdícios

com **Luane Tochetto**,
Consultant Staufen

STAUFEN.

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Redução sustentável do lead time, segurança nos processos de produção e atendimento de pedidos são foco de projetos de melhoria operacional usuais. A eliminação de desperdícios é a tarefa principal da otimização efetiva. Análise do fluxo de valor identifica desperdícios nos processos e o desenho do fluxo de valor futuro cria processos em que o desperdício pode ser eliminado ou reduzido a um mínimo. O método é conhecido em muitas empresas – mas ele é realmente compreendido e utilizado de forma eficiente? Pontos fracos podem ser identificados com rapidez e soluções confiáveis e sustentáveis podem ser implementadas. Além disto, a sua habilidade de pensar em fluxo de valor será aprimorada. Isto torna o Mapeamento do Fluxo de Valor uma parte importante e fundamental da aplicação do Lean Management na prática.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» **Mapeamento do fluxo de valor como uma eficiente ferramenta de análise de processo:** transparência no fluxo de valor através do desenho do mapa / visualização de fluxo de material e informação / condução de uma análise de fluxo de valor (estudo de caso) / identificação de potenciais de melhoria
» **Desenho do fluxo de valor futuro e just-in-time como base para processos excelentes:** redução do tempo de entrega como um princípio guia para a otimização de processos, princípios Lean e just-in-time, padrão de espinha de peixe como um ideal de sincronização da produção, transição de sistemas empurrados para puxados. O desenho do fluxo de valor futuro proporcionará um melhor fluxo da produção, produzir dentro do tempo takt do cliente, definir claramente o processo pacemaker e possibilitar ter uma visão sistêmica do ponto de vista de planejamento de projetos de melhoria e criação de um plano de implementação tático
» Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Gestores e profissionais das seguintes áreas: Planejamento, engenharia industrial, produção, melhoria contínua e gestão de materiais

DATA E LOCAL

21 e 28/03 - On-line e ao vivo

2 DIAS (3h por dia)

R$ 449

Entre em contato conosco
e INSCREVA-SE: contato@staufen.com.br

Lean Office

Áreas administrativas e de serviços com processos Lean

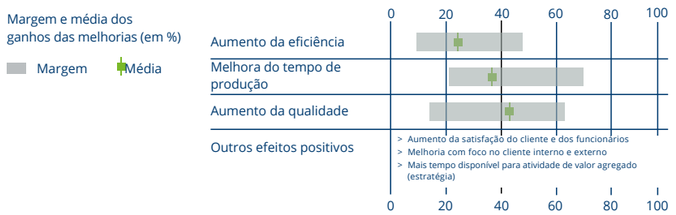
ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

com **Luane Tochetto**,
Consultant Staufen

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Áreas administrativas ou de serviços também possuem grande potencial de melhoria em seus processos. O Lean Office e Service emprega os conceitos e ferramentas mais adequados para identificar e eliminar desperdícios, tornando os processos administrativos mais ágeis e eficientes.

Resultados atingidos em projetos:



Portanto, o Lean Office e Service é uma abordagem fundamental na Transformação Lean de qualquer empresa.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Sensibilização para processos administrativos livres de desperdícios. Como atingir a produtividade máxima, melhor qualidade e minimizar tempos de entrega
» Métodos e conceitos para motivação e melhoria contínua nas áreas administrativas ou de serviços
» Análise dos processos, fluxo de valor e otimização funcional
» Abordagem sistemática, passo a passo, na simulação "Best Office Business"
» Sugestões e recomendações para a implementação da Administração Lean em sua empresa
» Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Gerentes e profissionais de todas as áreas administrativas ou de serviços: Recursos Humanos, Vendas, Marketing, Desenvolvimento, Finanças, TI, Compras

DATA E LOCAL

14 e 21/02 - On-line e ao vivo

2 DIAS (3h por dia)

R$ 449

"O treinamento contribuiu muito no meu departamento de Melhoria Contínua para melhor condução das atividades. Gostei muito das dinâmicas, ferramentas e dos quadros de reuniões que podemos replicar em nossas empresas."

Gabriel Silva, Total Alimentos

Entre em contato conosco
e INSCREVA-SE: contato@staufen.com.br

Produção Puxada e Logística Interna

Técnicas e práticas para conectar o fluxo de valor de forma eficiente

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

VOLVO

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Problemas como altos inventários de materiais e produtos acabados, falta de matéria-prima, componentes e elevados custos de movimentação interna são comuns na maioria das empresas. A abordagem de "separar atividades que agregam valor das atividades de logística interna" mudou drasticamente a indústria manufatureira. A aplicação bem-sucedida de métodos Lean em logística interna apoia a produção, através de entregas adequadas nos diversos pontos do sistema produtivo.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Fundamentos da Logística Lean
» O impacto de criar um fluxo de valor na prática: Otimização de utilização de equipamentos objetivando flexibilidade e otimização do fluxo
» Quando e como faz sentido a implementação de supermercado ou minimercado
» Dimensionamento dos supermercados
» Princípios para implementação de um sistema Kanban
» Simulação Kanban e fórmula de cálculo de cartões Kanban: Seleção e definição de regras de ciclo
» Logística interna: milkrun e projeto de rotas de abastecimento
» Seleção de equipamentos e meios de movimentação e armazenagem de materiais
» Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Gerentes e supervisores de produção e planejamento, profissionais das áreas de produção, logística, planejamento e outras áreas relacionadas e especialistas responsáveis por programas de melhoria contínua

DATA E LOCAL

A DEFINIR

2 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"O treinamento ajudou a desenvolver melhorias de maneira simplificada e me trouxe novas ideias sobre um modelo de trabalho. O que mais gostei foi a interação com os setores."

Helton de Oliveira, Branco Motores

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Solução de Problemas na Prática

Resolva seus problemas de forma rápida e estruturada

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

com **Felipe Pereira**,
Project Manager Staufen

POR QUE ESTE TREINAMENTO

A solução de problemas é o motor que move a melhoria contínua. O método estruturado de solução de problemas identifica causas raízes e promove o desenvolvimento de ações sustentáveis. Solucionar problemas sistematicamente é como uma empresa gera aprendizado. Quanto mais você compreende e replica o conhecimento adquirido dentro da sua organização, mais eficiente e eficaz ela poderá se tornar. Um mentor irá guiar o seu aprendiz com a sistemática do método A3 para criar um completo entendimento do problema, livre de julgamentos pré-concebidos, com o intuito de encontrar a verdadeira causa raiz. Somente através da análise de causa raiz, os problemas podem ser resolvidos de forma sustentável e os potenciais de melhoria completamente utilizados.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Como aplicar o método A3: Aprenda sobre a efetividade do YOKOTEN (compartilhar o aprendizado) e como apresentar os resultados e transferir os conhecimentos para a sua empresa
- Efeitos esperados do A3 na gestão: o poder dos esboços para explicar um problema em pouco tempo e estilo individualizado para a compreensão dos problemas
- Atividades e dinâmicas em grupo para a construção de um A3 na prática
- Discussão sobre os significados de ações de contenção' e 'ações para solução do problema'. Praticar o método de ISHIKAWA (análise de causa) para entender a relação causa e efeito
- Discussão final, feedback e certificação

STAUFEN.

PÚBLICO ALVO
Gestores e especialistas nas áreas de produção, qualidade, logística, processos, desenvolvimento de produtos e melhoria contínua

DATA E LOCAL

18 e 25/04 - On-line e ao vivo

2 DIAS (3h por dia)

R$ 449

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Fundamentos do TPM

Maximizando a utilização de seus ativos

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Grande parte dos problemas operacionais se dão pelas instabilidades nos equipamentos, processos ou qualidade do produto. O TPM (Total Productive Maintenance ou Manutenção Produtiva Total) aborda métodos estruturados de gestão da operação e da manutenção visando tanto a recuperação da condição original como a melhoria de desempenho de equipamentos.

Através de abordagens práticas, as principais rotinas do TPM criam condições mínimas de estabilidade que possibilitam a implementação de fluxo contínuo, ritmo e produção puxada. A Filosofia do "Livre de Distúrbios" (Zero Paradas, Zero Quebras, Zero Defeitos, Zero Acidentes) é conduzida através de uma rigorosa eliminação de problemas reais e potenciais com foco no ambiente operacional e com times multidisciplinares.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Princípios do TPM e seus Pilares para áreas de operação e manutenção
- TPM como alavanca de melhoria do OEE
- Overview dos Pilares de Manutenção Autônoma, Melhoria Específica, Manutenção Planejada e treinamento
- Cases e aplicações
- Estratégias de implementação
- Discussão final, feedback e certificação

STAUFEN.

PÚBLICO ALVO
Gerentes, especialistas responsáveis por programa de melhoria contínua, engenheiros e supervisores das áreas de operação e manutenção

DATA E LOCAL

In Company

2 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

Lean para ambiente Make-to-Order

Sincronizando as operações de engenharia, compras, manufatura e logística de acordo com as demandas específicas dos clientes

GROB

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Você já deve ter ouvido a ideia pré-concebida de que Lean funciona somente para a produção seriada, mas não para a produção de itens sob encomenda, com lotes pequenos e alta diversidade. Este seminário tem o objetivo de provar justamente o contrário.

A Grob é um tradicional fabricante de máquinas-ferramenta que tem encontrado novos padrões de operação e gestão para a produção e para as áreas de suporte, nos diversos níveis organizacionais.

Venha conhecer a estrutura desta implementação e os principais fatores de sucesso. Vivencie este ambiente de Lean em produção Make-to-Order e de melhoria contínua em todos os processos, envolvendo todos os colaboradores.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Observar os exemplos de melhores práticas pelas funções da cadeia de valor das operações de Engenharia de Produtos, Engenharia de Processos, Logística e as diversas etapas do sistema produtivo até a montagem
- Conhecer o Programa Lean da Grob, que busca eliminar os desperdícios e alinhar os processos às demandas dos clientes
- Ver como o processo de melhoria contínua é conduzido
- Participar das reuniões diárias e vivenciar o Shop floor Management em áreas diretas e indiretas – gestão visual com informações-chave e reuniões periódicas
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Executivos e todo nível gerencial de áreas diretas e indiretas, facilitadores de melhorias, instrutores Lean e melhoria contínua

DATA E LOCAL

In Company

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

"O workshop irá me auxiliar na organização, no controle e na implementação de melhorias. Obtive novos conceitos teóricos que poderei aplicar na prática."

José Carlos Ferraz, Zema Zselics

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: **contato@staufen.com.br**

Lean Banking

Lean aplicado a instituições financeiras com foco em ganho de produtividade

thyssenkrupp

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Melhorar a experiência do cliente é o grande desafio das instituições financeiras para sobreviverem em um mercado que possui cada vez mais novos players. Por isso, fazer com que todos na organização pensem de forma Lean é fundamental, uma vez que o objetivo é encontrar formas de gerar cada vez mais valor para o cliente.

A transformação Lean em instituições financeiras já é uma realidade, mas não é fácil transpor a filosofia que nasceu em um ambiente fabril automotivo. Muito menos as ferramentas de análise.

Nesse treinamento, abordaremos, de forma bastante prática, conceitos e ferramentas que te ajudarão a solucionar problemas vivenciados pelo seu time, aumentando a performance da equipe em direção aos indicadores estratégicos da empresa.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Conceito do Lean em instituições financeiras
- Da estratégia aos planos de ação: como atingir a alta performance
- Ferramentas de análise de problemas
- O que são processos Lean em ambientes de esteiras ou de projetos
- Fatores de sucesso do Processo de Melhoria Contínua
- Discussões baseadas em cases e aplicações práticas vivenciadas pelos participantes
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Gestores de todas as áreas que trabalham em instituições financeiras

DATA E LOCAL

A DEFINIR

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: **contato@staufen.com.br**

Supply Chain | Logística Lean

Fluxo de material sincronizado na logística de fornecedores para clientes

STAUFEN.

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Nas empresas de manufatura, em média, entre 10 e 20% dos custos são usados no fornecimento, armazenagem e manipulação de materiais. A movimentação de materiais, no entanto, não agrega valor algum e afeta consideravelmente a competitividade. Isto não é novidade, mas ainda não levou à aplicação dos respectivos métodos e ferramentas em muitas empresas. Para apoiar a produção contínua, o material necessário deve estar em fluxo e disponível para o processo consumidor. O alvo é apenas reabastecer as mercadorias que foram consumidas, de acordo com o mesmo princípio de reabastecimento das prateleiras de um supermercado. Um fluxo de material sem buffers significa ter o material certo, na quantidade certa, no momento certo, na qualidade certa e no lugar certo. O principal objetivo deste treinamento é mostrar como reduzir os prazos de entrega e a redução sustentável do estoque.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Teoria e sistema de logística Lean e sincronizada de materiais
- Importância prática das cadeias de processo: "orientada para fluxo versus orientada para a utilização"
- Planejamento e implementação de super e minimercados, rotas de abastecimento, trens de tração e Milkrun
- Kanban de produção e de transporte: caixas vazias, Kanban em cartão ou eletrônico
- Visita guiada: Fatores de sucesso e limitações do sistema Kanban
- Simulação Kanban e formas de cálculo: seleção e ajuste de circuitos de controle
- Discussão final, feedback e certificação

PÚBLICO ALVO
Gerentes, especialistas responsáveis por programa de melhoria contínua, engenheiros e supervisores das áreas de operação e manutenção

DATA E LOCAL

In Company

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: **contato@staufen.com.br**

Lean na Gestão de Vendas

Aumente sua rentabilidade e suas vendas com o Lean

STAUFEN.

POR QUE ESTE TREINAMENTO

O sucesso das vendas e o aumento da sua rentabilidade podem ser alcançados através da redução dos diversos desperdícios que ocorrem no processo comercial.

O Lean Sales permite identificar estes desperdícios, analisando-se a estratégia, o processo e a organização de vendas acoplados à análise da gestão e do papel da liderança, que é responsável pela qualificação e pelo fluxo orientado para a geração de valor.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

- Modelo de Excelência Lean em Vendas
- Foco na agregação de valor no processo de vendas
- Aumento de hit rate com liderança e gestão Lean
- Organização ágil para vendas
- Metodologias híbridas (ágil & tradicional) de gestão de projetos

PÚBLICO ALVO
Gestores de áreas comerciais, de vendas e de Marketing

DATA E LOCAL

20 e 27/06 - On-line e ao vivo

1 DIA (8h)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco
e SAIBA MAIS: **contato@staufen.com.br**

SCRUM

Gestão ágil de projetos

ESPECIALISTAS
DIGITAL
GESTÃO E LIDERANÇA
ESPECÍFICOS
IN COMPANY

POR QUE ESTE TREINAMENTO

Agilidade não é o mesmo que velocidade. Na Gestão ágil de projetos, você irá aprender como planejar e executar projetos complexos de forma a favorecer a comunicação, reduzindo riscos e aumentando a produtividade da equipe envolvida. Nesse workshop, você vai aprender a aplicar os fundamentos e técnicas do método SCRUM por meio de dinâmicas e atividades práticas, em que você desempenhará os papéis do SCRUM dentro de um projeto real.

Você também aprenderá a dominar os métodos ágeis através do modelo SCRUM e a aplicar na prática os conceitos adquiridos por meio das ferramentas de produtividade mais utilizadas no mercado, a fim de alavancar sua performance e capacidade de entrega de projetos.

CONTEÚDO DO PROGRAMA

» Principais conceitos de gerenciamento de projetos
» Manifesto ágil e os princípios do SCRUM
» Fluxo do SCRUM, papéis e responsabilidades
» Início do projeto – Visão do Produto e Design Sprint
» Aplicando o SCRUM na prática
» Monitorando de maneira enxuta e eficaz: construção de métricas e indicadores
» Discussão final, feedback e certificação

STAUFEN.

PÚBLICO ALVO
Gestores de projetos e iniciantes em metodologias ágeis, interessados em acelerar suas entregas, equipes e demais envolvidos direta ou indiretamente com projetos

DATA E LOCAL

In Company

2 DIAS (8h por dia)

SOLICITAR ORÇAMENTO

Entre em contato conosco e SAIBA MAIS: contato@staufen.com.br

SOMOS FLEXÍVEIS.
LEVAMOS A NOSSA
ACADEMIA
ATÉ VOCÊ.

PÁGINAS 47-48

TREINAMENTOS IN COMPANY

NÓS SOMOS FLEXÍVEIS. NOSSA ACADEMIA VAI ATÉ VOCÊ.

Você quer treinar um grupo maior? De forma prática, no seu próprio ambiente? Nós promovemos treinamentos in company totalmente adaptados às suas necessidades. Desde soluções avulsas até um completo programa de qualificação.

No formato online, com treinamentos ao vivo ou aulas gravadas, ou no formato presencial, nossa academia de treinamentos vai até você! Desenvolvemos treinamentos e trilhas de conhecimento In Company sob medida, de acordo com suas necessidades e especificações – desde um simples treinamento até um programa completo de qualificação e mentoria. Nós trabalhamos com seus colaboradores para resolver os seus desafios, tópicos e processos especifícos, auxiliando suas equipes conforme elas aplicam o que eles aprenderam.

E tudo isso acontece dentro da sua própria empresa. Nossa abordagem de qualificação oferece uma mistura perfeita de conhecimento teórico e aplicação prática direta. Da transferência da sala de aula para o trabalho do seu dia-a-dia. Economia de tempo e de recursos com relação a viagens e hospedagens.

NOSSA ABORDAGEM DE QUALIFICAÇÃO

1. Transferência de conhecimento
2. Guia de implementação prática
3. Apoio
4. Redução gradativa do apoio da consultoria
5. Reflexão sobre o processo de aprendizagem
6. Desenvolvimento da autonomia (rotina diária)

BEST PRACTICE TOUR

TIME FOR CHANGE

Experiencie histórias de sucesso rumo à alta performance. Inspire-se. Aprenda com os melhores exemplos do mercado.

As visitas Best Practice ao vivo – sejam presenciais ou virtuais – garantem a troca de experiências. Empresas em estágio avançado da jornada abrem suas portas, compartilham seus fatores de sucesso e aprendizados com os participantes.

Executivos e tomadores de decisão mostram seus cases de sucesso em diversos segmentos do mercado. Conheça os desafios e as soluções encontradas por aqueles que são benchmark em Transformação Lean+Digital.

“A visita Best Practice foi importante para conhecer as dificuldades de implementação, como estruturar toda essa estratégia e a conexão entre o Lean e a Transformação Digital. Agradeço todo o apoio e suporte dado!”

Bruna Della Rosa Gusmão, Superintendente Itaú

NOSSOS **PARCEIROS BEST PRACTICE** ABREM AS PORTAS PARA VOCÊ

VIVENCIE A EXPERIÊNCIA BEST PRACTICE COM FOCO NA LIDERANÇA, GUIADO POR NOSSOS ESPECIALISTAS E PARCEIROS BEST PRACTICE

Receba importantes insights para a sua própria Transformação!

O QUE ESPERAR?

Durante a sua visita Best Practice, você irá observar o que uma Transformação Lean pode trazer também para o seu negócio. Durante a visita, você aprende com as experiências, sucessos e fracassos que nossos parceiros Best Practice vivenciaram para chegar à Transformação Lean. Você compara, avalia e extrai suas próprias ideias e processos que se adequam aos seus própios desafios. Desenvolvemos, com o apoio de nossos especialistas, soluções sob medida para seus desejos e necessidades.

COMO FUNCIONA A VISITA BEST PRACTICE?

1
APRESENTAÇÃO DA EMPRESA
Sistema de criação de valor para a melhoria contínua

2
APRESENTAÇÃO PARA ENGAJAMENTO
O papel da liderança no processo de transformação

3
VISITA GUIADA
Experiencie a visita 'in loco'

4
FEEDBACK
Avaliação do evento por meio de Quick Check

5
TRANSFERÊNCIA
Viabilidade para sua própria operação/rotina

6
BENEFÍCIOS
Experiencie a excelência operacional e de gestão

Staufen
// smart learning

ANDROID APP ON Google play

Available on the iPhone App Store

Solução inteligente de treinamentos para a sua autonomia de aprendizado

Os **treinamentos gamificados** garantem maior engajamento e motivação para o aprendiz.

Elementos lúdicos incentivam o progresso por meio de diversas estratégias, como **pontuação e recompensa**.

Aprendizado autônomo - em qualquer lugar, a qualquer momento – você tem acesso a conteúdos exclusivos em **diversos formatos**: vídeos, quiz, jogos, podcasts e materiais para consulta.

Interação com nossos instrutores pelo chat, o que torna o aplicativo ainda mais dinâmico.

Um **intuitivo dashboard** garante ao gestor o acesso aos dados, para que avalie o desenvolvimento do seu time em todo o processo de qualificação.

Dashboard para acompanhamento do gestor

Aplicativo de treinamentos gamificados

NOSSOS PARCEIROS BEST PRACTICE TAMBÉM SÃO SEUS PARCEIROS

PÁGINAS 52-58

Parceiros Best Practice

NOSSOS PARCEIROS TAMBÉM SÃO SEUS PARCEIROS.

As empresas que já implementaram o Lean ou estratégias digitais com sucesso e estão em constante evolução são a melhor prova da eficácia do Lean Management e da Transformação Digital.

Aqui estão eles: Nossos parceitos Best Practice - Líderes de mercado, de tecnologia e na Transformação Lean+Digital.

Ramo: **Automotivo**

Luis Bohatch
VP Powertrain Production
South America

Presente no Brasil desde a década de 70, a VOLVO Caminhões começou a produção na cidade de Curitiba em 1979. Desde então, a VOLVO do Brasil desenvolveu tecnologias e soluções inovadoras, tanto nos seus produtos quanto nos processos de produção e logística, serviços de distribuição e reposição de peças.

No início dos anos 2000, a fábrica de Curitiba introduziu os conceitos de Lean Manufacturing, embrião do VPS – Volvo Production System, conceito que viria a ser adotado globalmente mais tarde. Nesta jornada, a Volvo contabilizou significativos ganhos na segurança de seus colaboradores, na qualidade de seus produtos e na produtividade industrial.

www.volvogroup.com.br

Ramo: **Automotivo**

Lusuir Grochot
Diretor Global de Operações
Industriais e de Melhoria Contínua

A Marcopolo S.A é uma empresa brasileira fundada em 1949 que participa ativamente no desenvolvimento e implementação de soluções para o transporte coletivo de passageiros nos principais mercados mundiais. A linha de produtos abrange modelos rodoviários, urbanos, micros e minis. Sediada em Caxias do Sul/RS, conta com quatro unidades produtivas no Brasil e 13 no exterior. Investe continuamente em aprimoramento, tecnologia e expansão sendo considerada referência mundial no encarroçamento de ônibus com mais de 400 mil unidades produzidas.

www.marcopolo.com.br

Parceiros Best Practice

Ramo: **Embalagens de vidros**

Felipe Buhr
Managing Director Brasil

A SCHOTT é um grupo de tecnologia internacional com mais de 125 anos de experiência nas áreas de vidros, materiais especializados e tecnologias avançadas. A SCHOTT é uma das líderes mundiais no fornecimento de tubos de vidro e embalagens primárias para a indústria farmacêutica. Fornece soluções de qualidade enquanto atende às mais elevadas exigências com sua experiência em materiais especiais, serviços de laboratório analítico especializados e um portifólio extenso de produtos incluindo ampolas, carpules, frascos e seringas de vidro e polímero COC. A SCHOTT Brasil está localizada em Itupeva-SP, conta com mais de 450 funcionários e produz 1,2 bilhão de unidades por ano entre Ampolas, Frascos e Carpules.

www.schott.com

Ramo: **Elevadores**

Marcelo Nery
Presidente

A área de negócios Elevator Technology da thyssenkrupp para o Brasil é uma das maiores fabricantes de tecnologias de elevação do país, com mais de 70 anos de experiência. O parque fabril e a matriz estão instalados em Guaíba, no Rio Grande do Sul. A fábrica atende o mercado nacional e também exporta para a América Latina. A estrutura comercial da empresa compreende 67 filiais e postos de serviços localizados em diferentes capitais e cidades brasileiras, garantindo cobertura nacional na manutenção de elevadores, escadas e esteiras rolantes. A empresa emprega cerca de 4.000 funcionários e alcançou uma receita de mais de 1,3 bilhão de reais (ano fiscal 2015/2016). O portifólio de produtos inclui elevadores residenciais; de carga e de automóveis; escadas e esteiras rolantes; pontes de embarque para aeroportos; além de uma linha completa para acessibilidade, como elevadores residenciais, plataformas e cadeiras elevatórias.
www.thyssenkruppelevadores.com.br

Ramo: **Automotivo**

Carlos Santiago
VP de Operações

A Mercedes-Benz, presente há mais de 60 anos no Brasil, tem participado ativamente do desenvolvimento do País, gerando empregos, investindo em qualidade e tecnologia. Referência de modernidade, sofisticação e segurança, é hoje a maior fabricante e exportadora de caminhões e ônibus do País. Os veículos produzidos aqui são exportados para cerca de 50 países no mundo.

Com quatro unidades no Brasil (em São Bernardo do Campo, Juiz de Fora, Campinas e Iracemápolis), a empresa mantém o foco na excelência tanto de suas operações como dos negócios de seus clientes, mantendo a liderança de vendas em todos os segmentos de veículos em que atua. Os diversos prêmios que a Mercedes-Benz do Brasil recebeu ao longo de sua trajetória demonstram o reconhecimento por esse bom desempenho.

www.mercedes-benz.com.br

Ramo: **Papel e Celulose**

Luiz Geraldo Goessler
Executive Manager - Operational Excellence

A Suzano é uma empresa global de bioprodutos feitos a partir do cultivo de eucalipto. Resultante da fusão entre a Suzano Papel e Celulose e a Fibria, tem o compromisso de ser referência no uso sustentável de recursos naturais. Líder mundial na fabricação de celulose de eucalipto e uma das maiores fabricantes de papéis da América Latina, a Suzano exporta para mais de 80 países e está presente na vida de mais de 2 bilhões de pessoas. Com 11 unidades industriais localizadas em 7 estados brasileiros e mais de 35 mil colaboradores diretos e indiretos, investe em soluções inovadoras a partir de sua base renovável, que permitam a substituição de matérias-primas de origem fóssil.

www.suzano.com.br

Parceiros Best Practice

Ramo: **Automotivo**

Michael Andreas Ketterer
Business Unit Director
Operations & Quality

A MWM, fabricante independente de motores diesel líder no Mercosul, conta com plantas em São Paulo (SP) e Jesús Maria, em Córdoba - Argentina. Com 65 anos de atuação, a companhia, afiliada do grupo norte-americano Navistar, atua em mercados diversos como Estados Unidos, Turquia, China, Coréia e México. Os produtos da empresa atendem aos segmentos veicular, agrícola, industrial, geração de energia e marítimo. A companhia está estrategicamente instalada no Mercosul, com o objetivo de atender aos clientes da região e trabalhar como base para exportação de produtos para o mundo todo. Hoje, a companhia exporta para mais de 45 países ao redor do mundo.

www.mwm.com.br

Ramo: **Máquinas e Equipamentos**

Michael Bauer
Diretor Executivo

Empresa familiar com atuação internacional, a GROB possui sede em Mindelheim-Alemanha e três plantas de produção: São Paulo, Bluffton-USA e RP da China. Oito filiais de distribuição e assistência técnica: na Coréia do Sul, China, Índia, Rússia, Grã-Bretanha, Hungria e México.

Desde 1958 a GROB do Brasil fabrica máquinas para a indústria brasileira e para a exportação. A empresa brasileira é a fábrica mais antiga do Grupo GROB, localizada na cidade de São Bernardo do Campo, onde trabalham mais de 560 funcionários. O portifólio de produtos abrange o fornecimento de linhas de manufatura (equipamentos de usinagem para transmissões e motores), assim como máquinas universais produzidas em série (centros de usinagem universal de 4 e 5 eixos).

www.grobgroup.com

Ramo: **Autopeças**

Flávio Rosso
Diretor de Negócios

A ZF é líder global em drivelines e tecnologias de chassis, além de segurança ativa e passiva. A companhia possui cerca de 137.000 colaboradores ao redor do mundo com aproximadamente 230 plantas em 40 países. Em 2016, a ZF alcançou vendas aproximadas de €35 bilhões (dados preliminares) e investe anualmente cerca de 5% de seu faturamento em pesquisa e desenvolvimento – garantindo sucesso contínuo por meio do design e engenharia de tecnologias inovadoras. Em 1958, em São Caetano do Sul, a ZF iniciou as obras para a construção da primeira planta da ZF fora da Alemanha, na mesma época em que a indústria automotiva começava a crescer significativamente no Brasil.

Com suas tecnologias, a empresa está focada no “Vision Zero” – o mundo da mobilidade com zero acidentes e emissões. Com seu amplo portifólio, a ZF promove mobilidade e serviços aos segmentos automotivo, de veículos comerciais e tecnologias industriais.

www.zf.com.br

Ramo: **Soluções para Mineração**

Javier Schmal
Area Vice President Mexico, Central
America and South America

A Martin Engineering foi fundada em 1944, está sediada em Neponset, illinois - EUA, e conta com aproximadamente 900 colaboradores em todo o mundo. É líder mundial no fornecimento de sistemas e equipamentos para tornar o manuseio de produtos a granel mais seguro, limpo e produtivo. Sua linha de produtos é a mais completa do mercado nesse segmento, e conta com raspadores, soluções para pontos de transferência, canhões de ar e vibradores industriais, dentre muitos outros.

A Martin tem seu foco principal no desenvolvimento e inovação de equipamentos de alto desempenho, de design simplificado e de fácil manutenção.

www.martin-eng.com.br

Parceiros Best Practice

Ramo: **Autopeças**

Jun Uenishi
General Manager - Finance and Administration

A Toyota Boshoku foi fundada em 1918 no Japão no ramo de tecelagem, mais tarde em 1936 juntamente com a fundação da Toyota Motor Company, passou a fornecer toda a parte de interior de sistemas automotivos como os bancos, guarnição de porta, carpete, forro de teto e porta malas entre outros itens como filtros de cabine e motor. Atualmente conta com aproximadamente 41.500 colaboradores, em mais de 20 países onde atende à demanda da Toyota como fornecedor global, assim como outras montadoras japonesas, européias e americanas. A Toyota Boshoku desenvolve seus produtos e processos utilizando toda a tecnologia e know-how do Sistema Toyota de Produção (TPS) desenvolvida no Japão e sendo aprimorada e disseminada ao longo do tempo em suas afiliadas ao redor do mundo.

www.toyota-boshoku.com

Ramo: **Máquinas Agrícolas**

Hubertus Koehne
VP MFG e Supply Chain América do Sul

AGCO é líder global em design, fabricação e distribuição de equipamentos agrícolas. A sua linha completa de tratores, colheitadeiras, ferramentas de tratamento de feno, pulverizadores, equipamentos Forage, de lavoura, implementos, armazenamento de grãos e sistemas de produção de proteína, assim como peças de reposição relacionadas que estão disponíveis por 3.100 concessionárias e distribuidores independentes em mais de 140 países em todo o mundo.

Por meio de suas quatro principais marcas: Challanger, Fendt, Massey Ferguson e Valtra, a AGCO oferece muitas opções para satisfazer as necessidades dos clientes - desde tratores de baixa potência para pequenas fazendas até máquinas sofisticadas de alta tecnologia para agronegócios profissionais de grande escala.

www.agco.com.br

Ramo: **Ferramentas Especiais**

Leonardo Barbosa
Managing Director

A Iscar do Brasil, empresa multinacional israelense, atua no segmento de ferramentas de corte, comercializando os produtos fabricados pela matriz em Israel, na fábrica em Vinhedo e em outras unidades fabris em diversos países. Desde o início de suas atividades no Brasil, em 1995, a Iscar fornece e desenvolve soluções de usinagem para todo o território nacional nos mais diversos segmentos deste mercado.

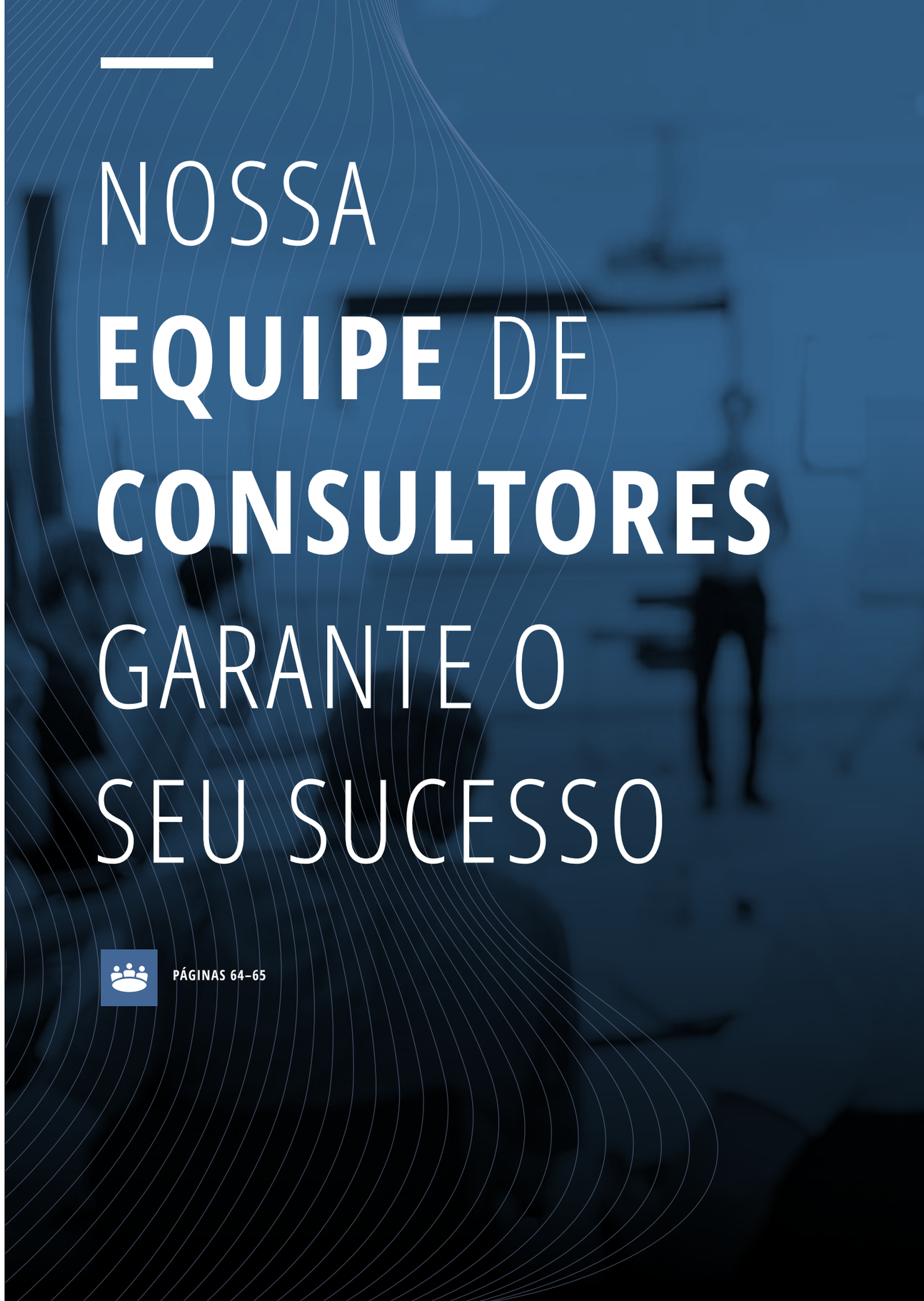
A Infraestrutura de seu Centro Tecnológico de Usinagem segue padrões internacionais e é nele em que acontecem os seminários em conjunto com a STAUFEN.
www.iscardobrasil.com.br

Ramo: **Autopeças**

Ricardo Ávila
Diretor Industrial

O Grupo SABÓ acredita que a transparência nos negócios e a verdade nos seus relacionamentos com o mercado estão entre os valores que a coloca sempre na liderança dos mercados em que atua.

Como um dos líderes mundiais no desenvolvimento de soluções em vedação e condução para a Indústria Automobilística Mundial, é uma multinacional brasileira com mais de 70 anos no mercado, com plantas e escritórios distribuídos estrategicamente junto aos principais Centros de Desenvolvimento de Tecnologia e um dos maiores fornecedores de vedação para as mais importantes montadoras do mundo, exportando seus produtos para mais de 40 países.
www.sabo.com.br



Consultores

COMPETÊNCIA E EXPERIÊNCIA.

Nossa equipe de treinadores é caracterizada por suas competências e experiências vivênciadas na indústria. Com histórico de gerentes e líderes por muitos anos, ninguém melhor do que eles para entender o que seus coaches estão enfrentando.

Dário Spinola, Managing Director
Transformação Lean Global, implementação de sistemas de produção Lean, Coaching Executivo, definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri, desenvolvimento Lean de produtos.

Gustavo Tardin, Senior Partner
Estratégias de operações Lean com foco no desenvolvimento de pessoas, Implantação de Sistemas de Gestão de Excelência para áreas diretas e indiretas, Solução de Problemas com A3 e Kaizen Teian, CSC Lean, Implantação de Torres de Controle e Sistemas de Gestão.

Adrían Lucero, Senior Expert
Trabalho Padronizado, Lay-out, Cell design e Balanceamento do Trabalho para aumento de Produtividade e diminuição de WIP, Sistemas de Controle de matérias Pull/Heijunka, Logística Interna e Implantação de Metodologia de Solução de Problemas

Vicente Sinkunas, Project Manager
Lean services, Lean banking, implementação de sistemas de produção Lean, desenvolvimento da liderança Lean, Office floor Management, Lean administration.

Fábio Silva, Partner
Implementação de sistemas de produção Lean, Coaching Executivo, definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri, Office floor Management, Lean six sigma, Shop e Office floor Management, desenvolvimento Lean de produtos.

Alberto Senapeschi Neto, Partner
Gestão da cadeia de suprimentos, transformação digital no Supply Chain, S&OP e planejamento da produção, Lean purchasing e "Strategic Sourcing".

Hélio Nascimento, Project Manager
Black Belt e Master Scrum, Excelência Operacional e Transformação Lean nas áreas operacionais e indiretas, experiência em mentoria de novos talentos e gestão de equipes, implementação de OPEX e Indústria 4.0

Felipe Pereira, Project Manager
Transformação Lean, Lean services, Lean banking, Lean administration, desenvolvimento da liderança Lean, definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri.

Nathalia Yamanaka, Principal
Lean banking, Lean administration, Desenvolvimento da liderança Lean, definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri, Lean six sigma, Office floor Management.

Cesar Araujo, Principal
Definição de estratégia Lean Enterprise, visão, missão, blue sky, KPIs e desdobramento do plano estratégico, Aplicação de Lean Management, Mapeamento de processos e Sistemas puxados.

Guilherme Oliveira, Associate
Planejamento estratégico de excelência operacional, Programas de produtividade, Gestão e Desenvolvimento de Pessoas, Padronização de processos, Qualidade e Satisfação do Cliente, Transformação Agile e Resolução de problemas.

Bruno Oliveira, Project Manager
Inserção tecnológica em plantas industriais, startup de plantas produtivas, ciências de dados e utilização de ferramentas estatísticas, tais como: Machine Learning, detecção de Anomalias, Regressão linear, Logística, Randon forest – Ferramentas (Python e R).

Francisco Cabrera, Senior Expert
Lean construction, transformação Lean Global, logística Lean, Shop floor Management, métodos e ferramentas para otimização do sistema de produção

Adilson Ahvener, Senior Expert
Transformação Lean, Definição e desdobramento da estratégia – Hoshin Kanri, Shop e Office floor Management, Lean six sigma, Lean administration

Luane Tochetto, Consultant
Análise e otimização de processos, Yellow Belt, Especialista Lean e Técnicas de solução de problemas: DMAIC, A3.

Rodolfo Armerlim, Consultant
Análise e otimização de processos, técnicas de resolução de problemas, desenvolvimento e análise de KPIs, Total Productive Maintanance (TPM) e 5S, DMAIC e ferramentas (SIPOC, PDCA)

NOSSA ACADEMIA OFERECE

- » Seminários e treinamentos teórico-práticos
- » Programas de aprendizado sistêmicos
- » Treinamentos In Company sob medida
- » Visitas em empresas Best Practice
- » Best Practice Tours

Brasil

STAUFEN.Táktica
Consultoria.Academia

Escritório Sede Campinas
Rua Guapuruvu, 180, sala 7 - Alphaville
13098-322 Campinas, SP

+55 19 3262-0011

www.staufen.com.br
contato@staufen.com.br

Headquarters

STAUFEN.AG
Consulting.Academy.Investment

Blumenstraße 5
D-73257 Köngen

+49 7024 8056-0

www.staufen.ag
contact@staufen.ag

Demais Unidades

Alemanha (Köngen e Colônia)
China (Hong Kong, Shanghai, Shenyang)
Eslováquia (Bratislava)
Hungria (Budapeste)
Itália (Milão)
México (Cidade do México)
Polônia (Breslávia)
República Checa (Bruno)
Suíça (Zurique)

STAUFEN.